

# LOS DESAFÍOS DE LA VINCULACIÓN CON EL MEDIO

MARIO TORRES ALCAYAGA  
ASUNCION 07 ABRIL 2022



## Función Esencial de la Educación Superior **VcM = f (Bidireccional / Retroalimentación)**

Impactar positivamente  
a la sociedad, a través de los  
procesos académicos



Retroalimentación continua  
a los procesos académicos

### Los objetivos comunes de las universidades



Alcanzar una educación de calidad



Fortalecer y consolidar el quehacer formativo



Generar sintonía con las demandas del entorno



Mejorar los procesos estratégicos institucionales

# Contexto y Universidades

## CONTEXTO Y UNIVERSIDADES

- Las universidades son conocidas por su lentitud y resistencia al cambio. ¿Para qué sirve una universidad lenta en tiempos veloces?
- ¿Cómo se adapta la universidad, para ser un órgano que contribuye al desarrollo de las comunidades y los territorios, más que a sí mismas?
- Superar el trabajo fragmentado e identificar los espacios de interacción.
- Trabajar en Red.
- Implementar la triestamentalidad.
- Incorporar modelos que contengan miradas más integradoras.
- Diseñar programas que surgen de las demandas y de los nuevos escenarios, en los que la sociedad se desenvuelve.



- Vivimos un cambio de periodo, caracterizado por la aceleración de los procesos históricos.
- Punto de inflexión global, se deben revisar los Objetivos del Desarrollo Sostenible, para la transformación de nuestro mundo, con un especial foco en la educación, la ética y la responsabilidad social.

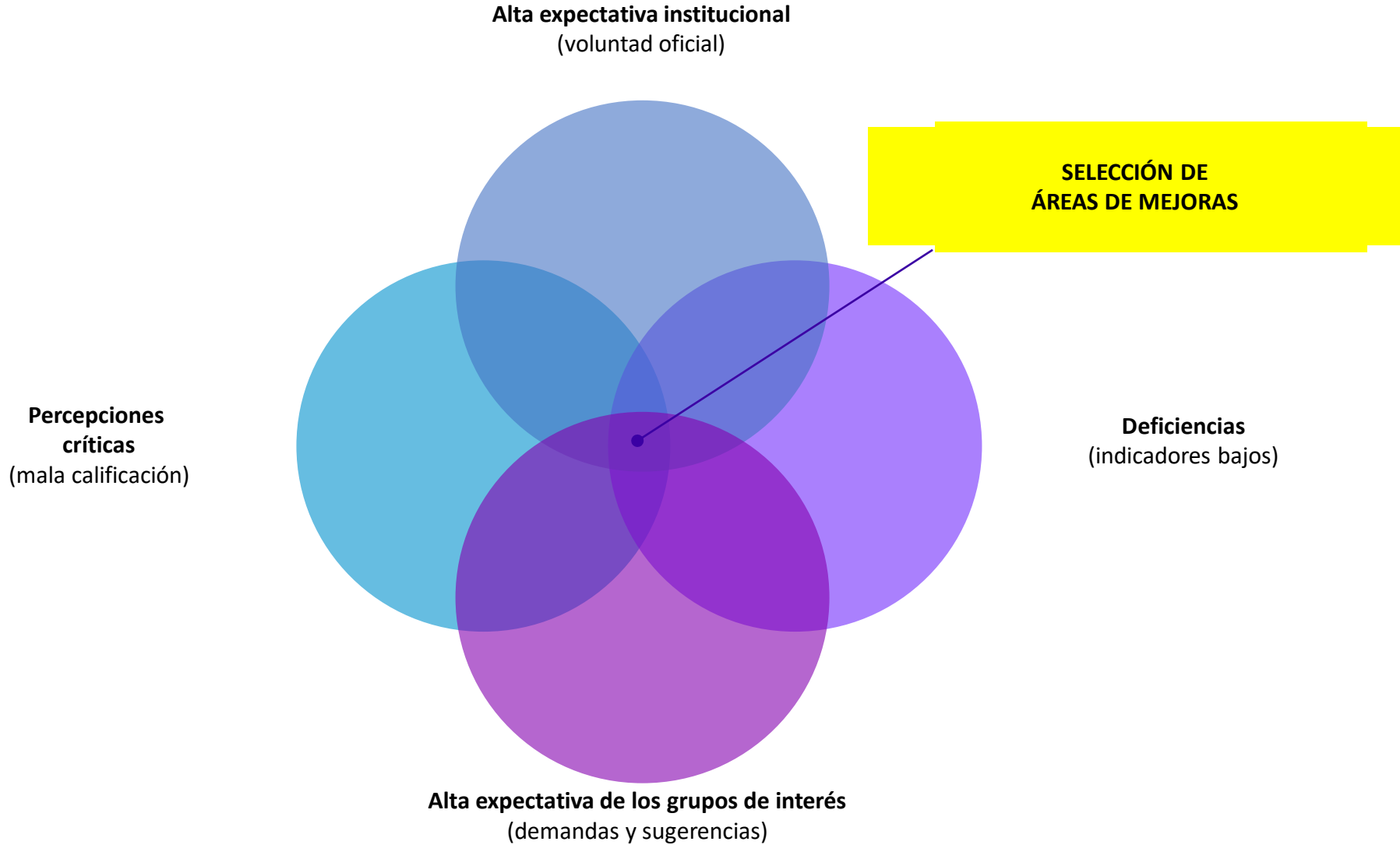


## OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

17 OBJETIVOS PARA TRANSFORMAR NUESTRO MUNDO



# Desafíos Universidades



# DESAFÍOS UNIVERSIDADES

1. Repensar cómo nos organizamos y gestionamos los procesos, protocolos, marcos regulatorios y estrategias.
2. Asumir una realidad cambiante, y relacionarnos con ella de manera inteligente intelectual y emocionalmente.
3. Fortalecer las trayectorias académicas de los estudiantes, a partir de las experiencias previas.
4. Apoyar a estudiantes y titulados en sus proyectos laborales.
5. Fomentar, la activación de redes productivas en los territorios.
6. Potenciar, una **“Nueva Forma de Ser y Hacer Universidad”**, a través, de modelos más integradores.







# TENDENCIAS DEL ENTORNO EN VINCULACIÓN CON EL MEDIO - CHILE

- Renovada centralidad de la VcM, para la definición de la identidad – ethos de las universidades.
- Nuevos criterios, para la implementación de los mandatos de la Ley 21.094 de Universidades Estatales, en aspectos tales como foco en el territorio, trato preferente con las entidades del Estado, género, pueblos indígenas. Entran en vigencia 2023.
- Implementación de un Sistema de Aseguramiento de Calidad.
- Fortalecer las plataformas de registro, monitoreo y vigilancia del entorno.
- Búsqueda de consenso, respecto a aspectos críticos tales como, la pertinencia y factibilidad de medir impactos internos y externos de los resultados.

# Estructura de Criterios y Estándares

Docencia y  
Resultados  
del  
Proceso  
Formativo

Gestión  
Estratégica  
y  
Recursos  
Institucionales

Aseguramiento  
Interno  
de la  
Calidad

Vinculación  
Con  
el Medio

Investigación,  
Creación  
y/o  
Innovación

14 CRITERIOS

ESTÁNDARES

NIVEL 1

NIVEL 2

NIVEL 3

# DIMENSIONES Y CRITERIOS DE ACREDITACIÓN – CNA CHILE

**Docencia y Resultados del Proceso Formativo**

**CRITERIO 1**  
Modelo educativo y diseño curricular

**CRITERIO 2**  
Procesos y resultados de enseñanza y aprendizaje

**CRITERIO 3**  
Cuerpo académico

**CRITERIO 4**  
Investigación, innovación docente y mejora del proceso formativo

**Gestión Estratégica y Recursos Institucionales**

**CRITERIO 5**  
Gobierno y estructura organizacional

**CRITERIO 6**  
Gestión y desarrollo de personas

**CRITERIO 7**  
Gestión de la convivencia, equidad de género, diversidad e inclusión

**CRITERIO 8**  
Gestión de recursos

**Aseguramiento Interno de la Calidad**

**CRITERIO 9**  
Gestión y resultados del aseguramiento interno de la Calidad

**CRITERIO 10**  
Aseguramiento de la calidad de los programas formativos

**Vinculación con el Medio**

**CRITERIO 11**  
Política y gestión de la Vinculación con el Medio

**CRITERIO 12**  
Resultados e impactos de la Vinculación con el Medio

**Investigación, Creación y/o Innovación**

**CRITERIO 13**  
Política y gestión de la investigación, creación y/o innovación

**CRITERIO 14**  
Resultados de la investigación, creación y/o innovación



# Caso de VcM

## Universidad Tecnológica Metropolitana Santiago - Chile

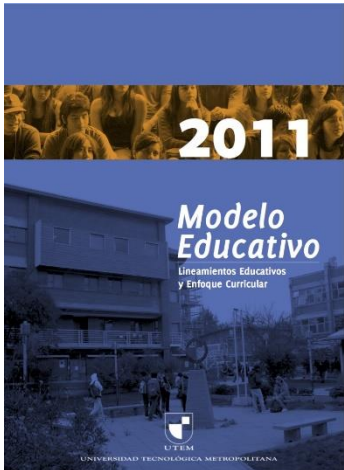


# DESAFIOS EN VINCULACIÓN CON EL MEDIO - UTEM

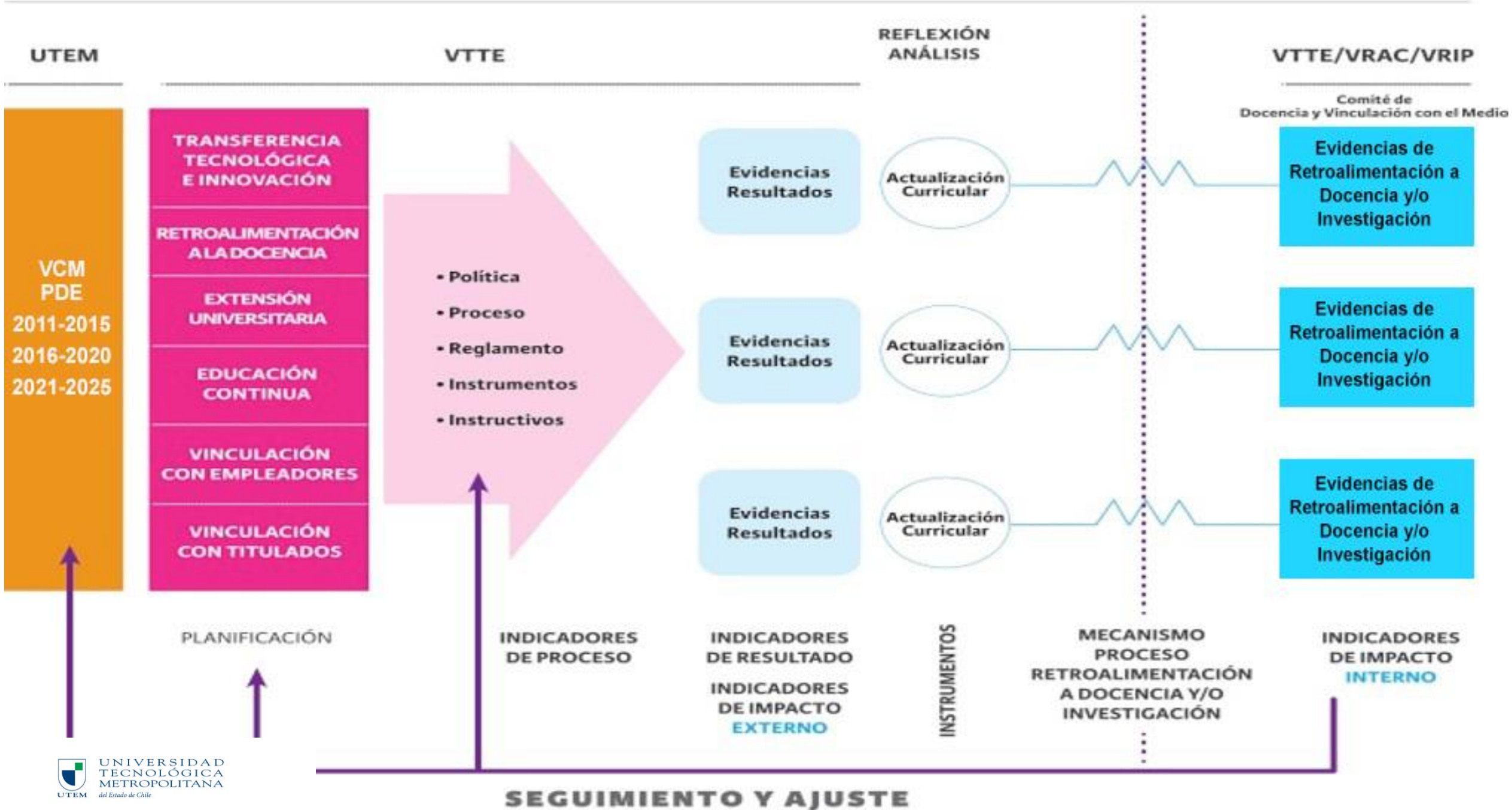
1. Transformar a la Vinculación con el Medio, en una herramienta estratégica.
2. Adaptación orgánica y de focalización, hacia las nuevas orientaciones normativas, asociadas a un Sistema de Aseguramiento de la Calidad.



Ciclo	Tipo de Actividades
Científico Tecnológico	Charlas, seminarios, talleres dictados por profesionales de las entidades del entorno definido, orientados a cátedras asociadas a la temática
Especialización	Intervenciones aplicadas de aprendizaje y servicio (A+S): Desarrollo de intervenciones con estudiantes de primer o segundo ciclo en entidades del entorno, tales como levantamiento de diagnósticos, catastros, propuestas de mejora
Titulación	Desarrollo de mejoras de productos, servicios y procesos especializados de entidades del entorno asociados a prácticas profesionales y trabajo de título
Actualización Curricular	Relación con egresados, talleres con empleadores para evaluación y actualización curricular



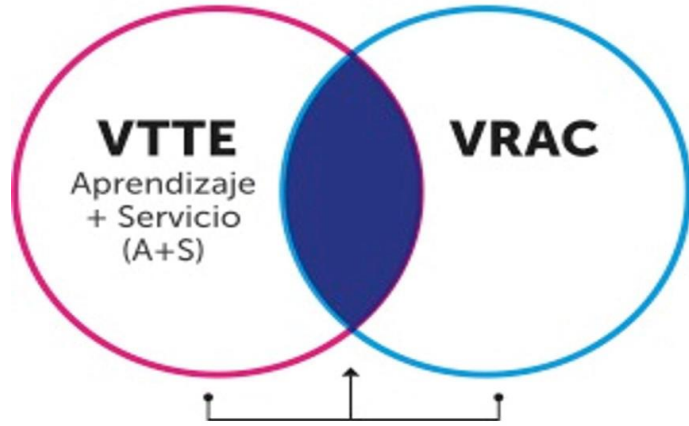
# ESQUEMA DE RETROALIMENTACIÓN



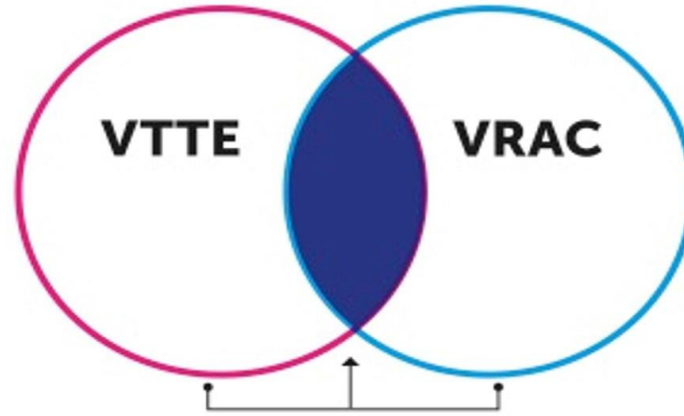


# Priorizar la gestión de la VcM en ambientes de trabajo colaborativo

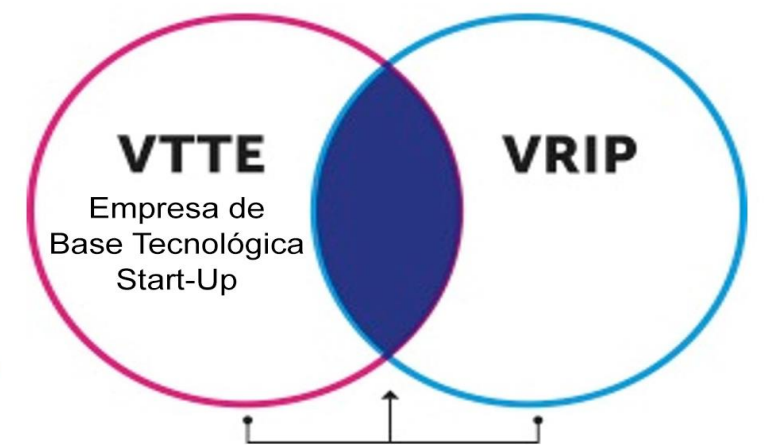
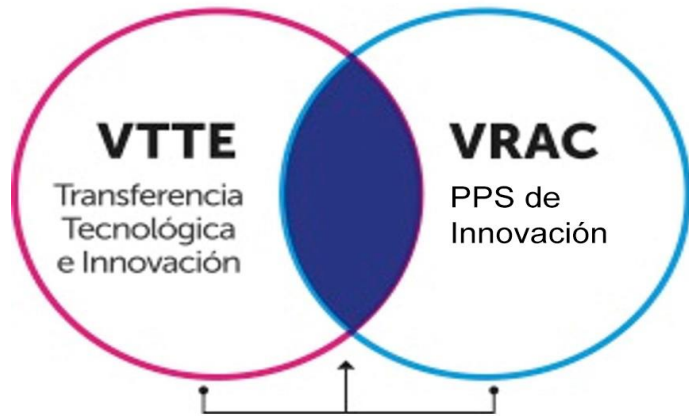
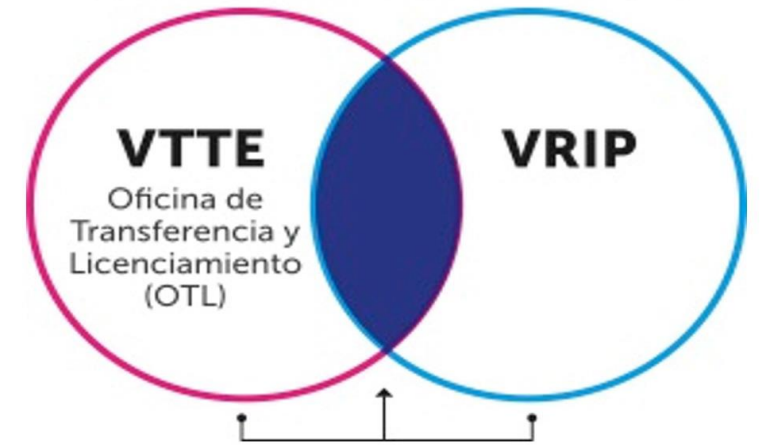
## Metodologías Activas



## Autoevaluación en Carreras



## Resultados de Investigación Aplicada



Comité Docencia y Vinculación con el Medio  
Res. 04388 23 Diciembre 2015

# DESAFIOS EN VINCULACIÓN CON EL MEDIO - UTEM

3. Fortalecer los ciclos de calidad, de las áreas, ampliando la cobertura a la totalidad de los instrumentos de gestión, a través, de un modelo de aseguramiento de la calidad.

4. Fortalecer la capacidad diagnóstica, para identificar comunidades y territorios prioritarios, para focalizar la docencia y la investigación, hacia las demandas reales de la sociedad.

5. Propiciar la reflexión conjunta, de los académicos, estudiantes y socios comunitarios, sobre sus valores y el rol de la universidad en la sociedad.



6. Estructurar la gestión con indicadores de impacto.
7. Actualización permanente de las Políticas, mecanismos e instrumentos
- 8.- Modelo de aseguramiento de la calidad, explícito en el Plan de Desarrollo Institucional.
9. Fortalecer la difusión de actividades y desarrollo en espacios y tecnología digitales.
10. Posicionar al área a nivel de la comunidad universitaria, con especial foco en los estudiantes.



# DESAFIOS EN VINCULACIÓN CON EL MEDIO - UTEM

11.- Mantener una plataforma de cuadro de mando integral para el control de la gestión, orientada a la generación de indicadores de impacto.

12.- Transformación Digital, Cero papel.



# ESTRATEGIAS EXPLICITAS



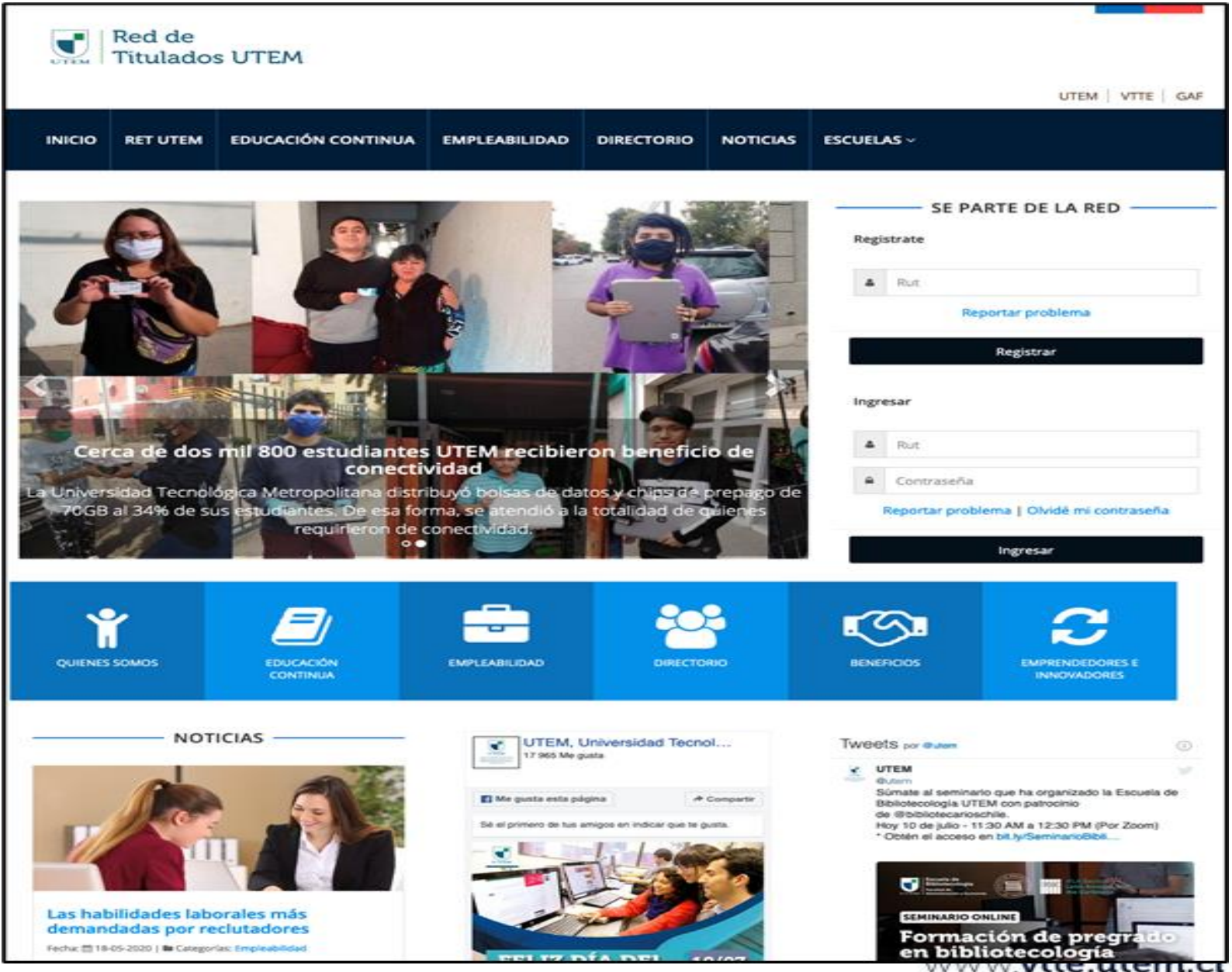
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA METROPOLITANA del Estado de Chile

## ESTRATEGIAS DE VINCULACIÓN

CON TITULADOS/AS Y EMPLEABILIDAD

ESTUDIO DE BENCHMARKING

Unidad de Estudios | Vicerrectoría de Transferencia Tecnológica y Extensión



Red de Titulados UTEM

UTEM | VTTE | GAF

INICIO | RET UTEM | EDUCACIÓN CONTINUA | EMPLEABILIDAD | DIRECTORIO | NOTICIAS | ESCUELAS

### SE PARTE DE LA RED

Regístrate

Rut

Reportar problema

Registrar

Ingresar

Rut

Contraseña

Reportar problema | Olvidé mi contraseña

Ingresar

QUIENES SOMOS | EDUCACIÓN CONTINUA | EMPLEABILIDAD | DIRECTORIO | BENEFICIOS | EMPRENDEDORES E INNOVADORES

### NOTICIAS

UTEM, Universidad Tecnol...  
17 965 Me gusta

Me gusta esta página

Compartir

Se el primero de tus amigos en indicar que te gusta.

Las habilidades laborales más demandadas por reclutadores

Fecha: 18-05-2020 | Categoría: Empleabilidad

Tweets por @utem

UTEM @utem

Súmame al seminario que ha organizado la Escuela de Bibliotecología UTEM con patrocinio de @bibliotecarioschile. Hoy 10 de julio - 11:30 AM a 12:30 PM (Por Zoom) \* Obtén el acceso en bit.ly/SeminarioBib...

SEMINARIO ONLINE

Formación de pregrado en bibliotecología

 UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA METROPOLITANA del Estado de Chile

**Ingeniería Civil Industrial**



**LINEAMIENTOS PARA LA VINCULACIÓN CON EL MEDIO**

**INGENIERÍA CIVIL INDUSTRIAL**

FACULTAD DE INGENIERÍA

 Vicerrectoría Académica | Vicerrectoría de Transferencia Tecnológica y Extensión

 UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA METROPOLITANA del Estado de Chile



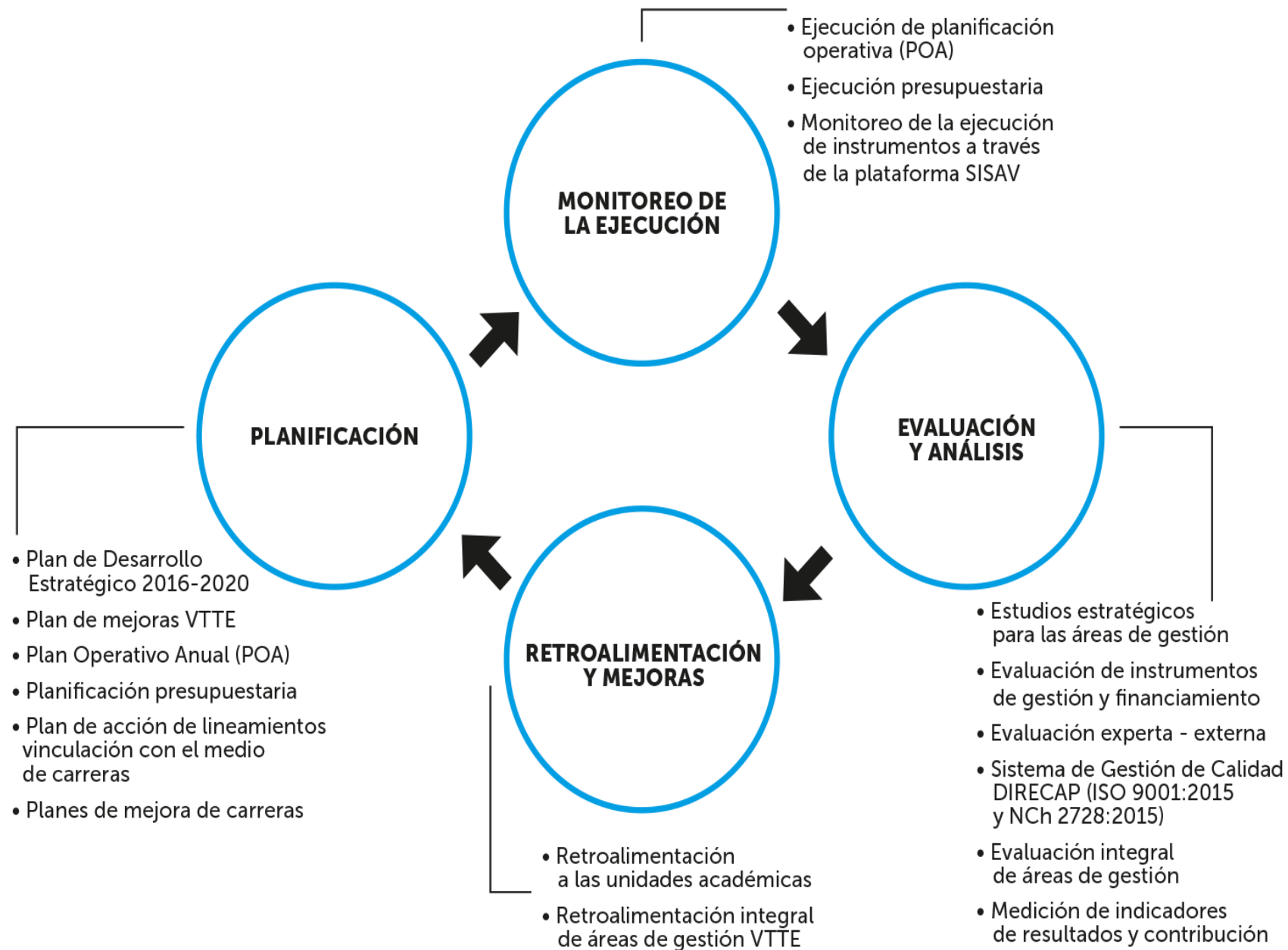
Vicerrectoría de Transferencia Tecnológica y Extensión

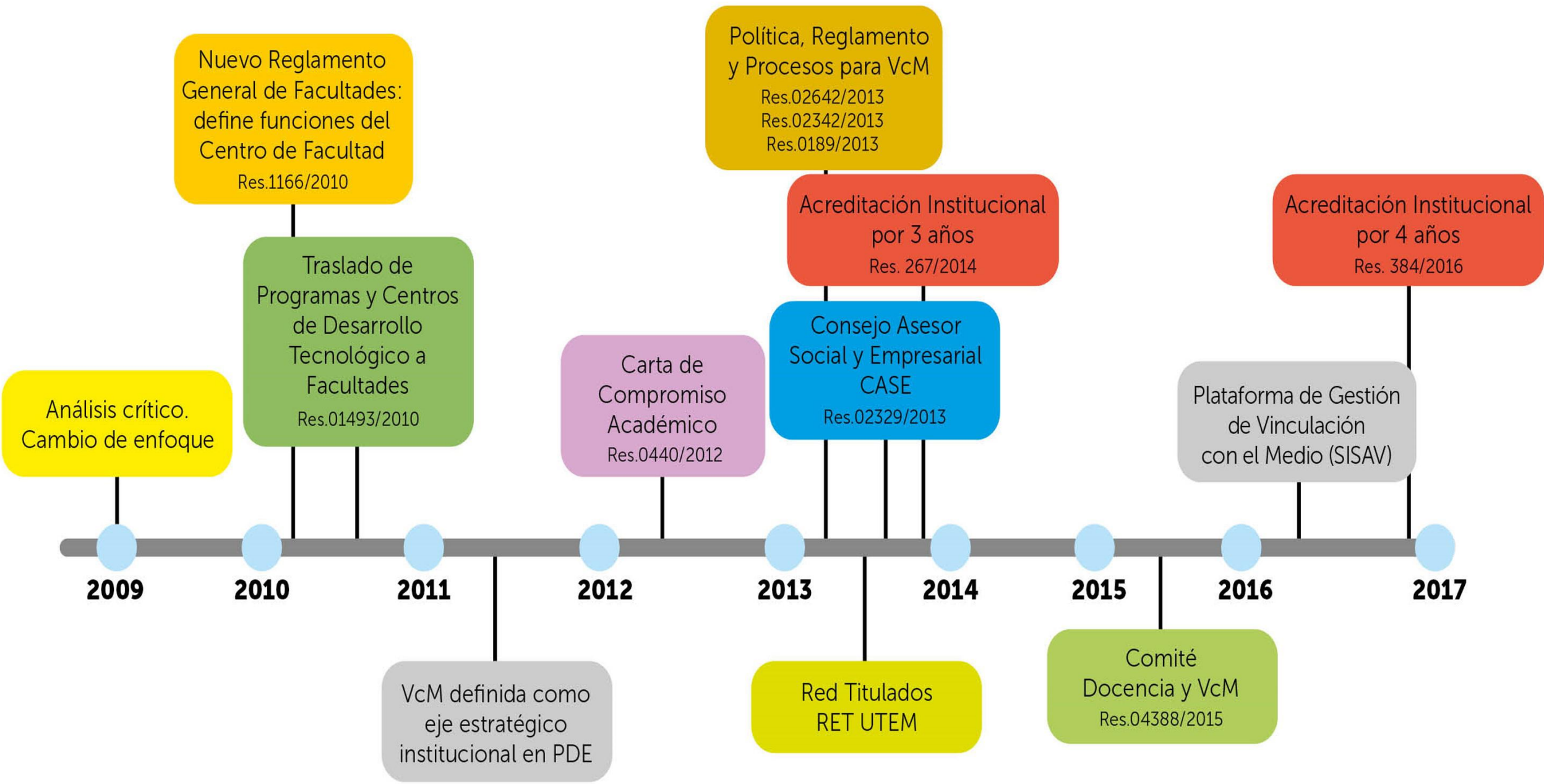
Vinculación con el Medio

**2019**

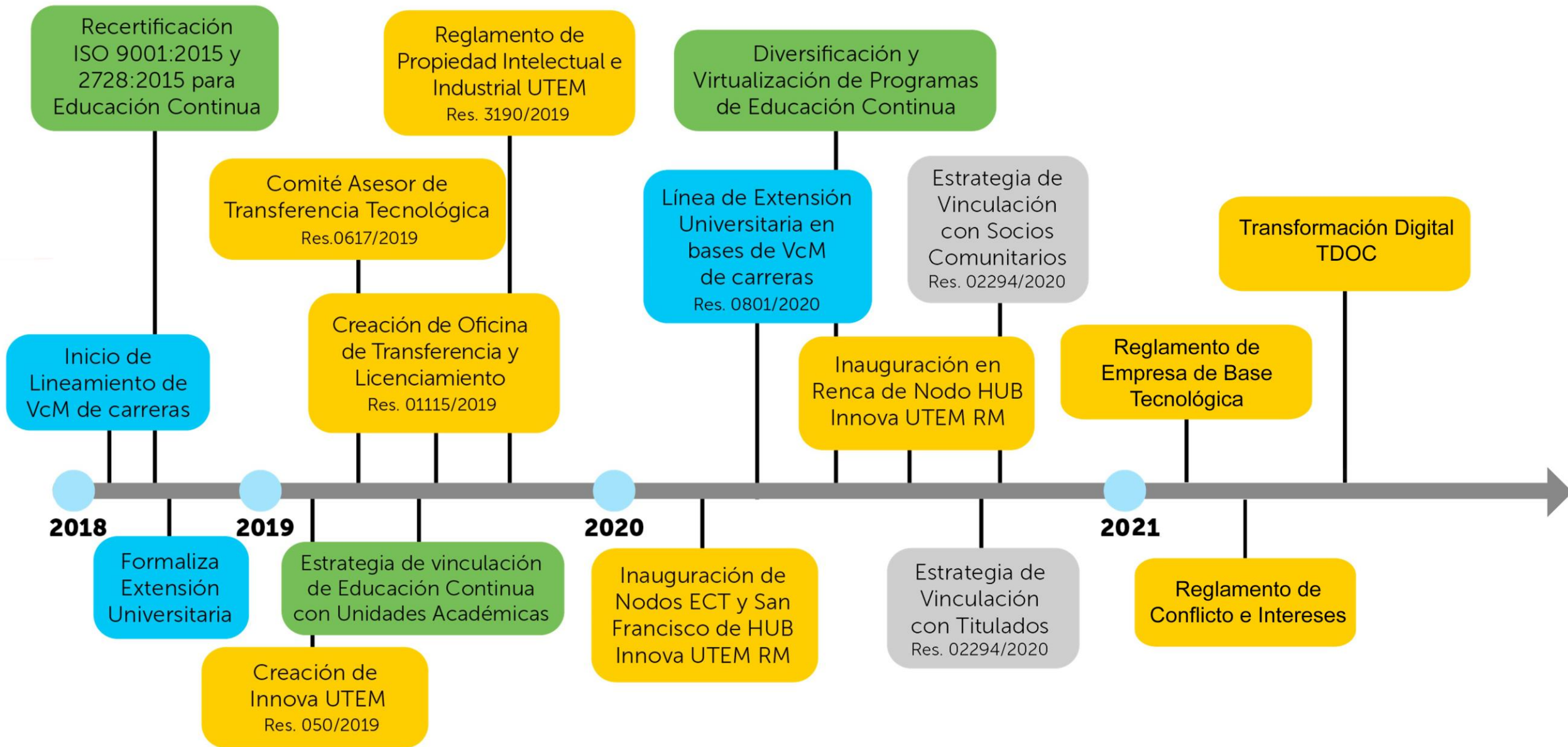


# MODELO DE GESTIÓN DE CALIDAD DE VINCULACIÓN CON EL MEDIO









# VcM

## DESAFÍOS EN TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA E INNOVACIÓN

# TENDENCIAS DEL ENTORNO EN TRANSFERENCIA E INNOVACIÓN

El **Ministerio de Ciencia, Tecnología, Conocimiento e Innovación**, en la Políticas Nacional de Ciencia, Tecnología, Conocimiento e Innovación, ha definido como Objetivo *“Orientar estratégicamente los esfuerzos del país promoviendo, comprendiendo y utilizando la investigación en todas las disciplinas, la tecnología y la innovación para contribuir al desarrollo integral y sostenible de Chile”*. Se plantean 4 ejes:

## 1. Vinculación con la sociedad:

Fortalecer la apropiación social de la ciencia, el conocimiento, la tecnología y la innovación en el país, promoviendo su comprensión, valoración y divulgación.

## 2. Futuro:

Promover y fortalecer el aporte de la CTCI en la identificación y construcción de posibilidades de futuro, comprometidas con un desarrollo sostenible e integral.

## 3. Fortalecimiento del ecosistema de CTCI:

Fortalecimiento del ecosistema en su conjunto, con políticas y programas que propicien un avance sustancial de la I+D+i y la colaboración permanente entre actores nacionales e internacionales.

## 4. Capacidades Institucionales:

Fortalecer las capacidades institucionales del sistema público y generar las condiciones de entorno que permitan que el ecosistema CTCI aporte al desarrollo sostenible e integral del país.

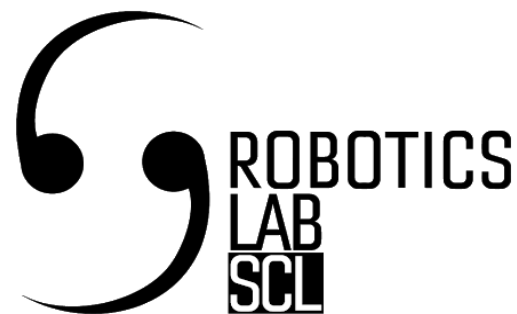


# DESAFIOS EN TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA E INNOVACIÓN

1. Promover la transferencia tecnológica de innovación y de base científica tecnológica.
2. Promover la innovación basadas en las experiencias bidireccionales y la retroalimentación de las actividades de vinculación con el medio,
3. Priorizar la gestión para la transferencia eficaz de la investigación aplicada y la innovación generada por la Universidad, en ambientes de trabajo colaborativo.
4. Implementar una estrategia institucional para que la industria y la sociedad adopten crecientemente los resultados de la investigación aplicada e innovación tecnológica y social desarrollados desde la Universidad.



# AGENCIAS PÚBLICAS Y PRIVADAS PARA LA TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA



Comunidad Nacional de Ciencia e Innovación



# CONSEJO ASESOR SOCIAL EMPRESARIAL - CASE



*Renca*



# la fábrica





<https://innova.utem.cl/>





**Gracias**  
**mtorres@utem.cl**

